

2026학년도 제3차 등록금심의위원회 회의록

1. 일시 : 2026. 1. 20.(화) 15:00~17:40

2. 장소 : 아주대학교 율곡관 제1회의실

3. 참석위원 : 심OO 위원장, 김OO, 김OO, 김OO, 이OO, 송OO, 윤OO, 정OO, 김OO,
정OO, 한OO 위원

간사 : 장OO 예산팀장

배석 : 임OO 의료원 기획조정실장, 의료원 기획팀 박OO 팀장, 김OO 파트장, 강OO 기획처
장, 예산팀 김OO, 최OO, 김OO

4. 심의 안건

- 제1호 : 2025학년도 부속병원회계 제2차 추가경정예산(안)
- 제2호 : 2026학년도 부속병원회계 본예산(안)
- 제3호 : 2025학년도 교비회계 제2차 추가경정예산(안)
- 제4호 : 2026학년도 교비회계 본예산(안)
- 제5호 : 교비회계 기금 용도 변경(안)
- 제6호 : 2025학년도 등록금회계 결산잉여금 처리 기준(안)

5. 회의 내용

가. 성원 보고

- 위원장은 총 11명의 위원 전원이 참석하여 성원 되었음을 확인하고, 2026학년도 제3차 등록금
심의위원회 개최를 선언하다.

나. 심의 사항

○ 심의 안건 제1호 : 2025학년도 부속병원회계 제2차 추가경정예산(안)

- 위원장은 심의 안건 제1호 「2025학년도 부속병원회계 제2차 추가경정예산(안)」에 대해 설명
을 요청하다.
- 의료원 기획조정실장은 2025학년도 제2차 추가경정예산(안)의 기본방향은 의료수입 목표 상향
및 지출예산 증가에 따른 재조정, 임금협상, 통상임금 확대 등의 인건비 반영 및 관리비 조정,
2025학년도 예산 집행 사업결과에 따른 예산 재조정, 의료외수입 지출 조정 등이며, 2차 추경
예산(안) 규모는 총 10,807억원으로 1차 추경예산 10,406억원 대비 401억원이 증가되었음을
설명하고 수입 및 지출 예산의 주요 내용을 설명하다.

- 교직원 위원이 인건비 증가 내역에 대하여 질의하다.
 - ☞ 의료원 기획조정실장은 2024년 12월 통상임금 산정에 대한 대법원 판례에 따라 의료원 교직원의 통상임금 판단기준이 확대 적용됨으로써 이와 연계된 법정 수당의 지출이 증가되었다고 답변하다.

- 전문가 위원이 기본금의 증가 내역에 대하여 질의하다.
 - ☞ 의료원 기획조정실장은 기본금 증가는 파워플랜트 신축을 위해 법인으로부터 지원받은 금액이라고 답변하다.

- 교직원 위원이 응급의료헬기 착륙장 공사 미시행 사유 및 향후 계획에 대하여 질의하다.
 - ☞ 의료원 기획조정실장은 당초 계획에 따라 공사를 설계하는 과정에서 주변 고도 제한, 공사비 상승 등 예상치 못한 어려움에 당면하였고, 향후 해당 문제 해결 및 국고지원사업 등과 연계하여 다시 추진할 계획이라고 답변하다.

- 위원장은 심의 안건 제1호에 대하여 위원들의 동의 여부를 질의하다.
- 위원들은 「2025학년도 부속병원회계 제2차 추가경정예산(안)」에 대하여 만장일치로 동의하다.
- 위원장은 심의 안건 제1호 「2025학년도 부속병원회계 제2차 추가경정예산(안)」에 대하여 원안과 같이 심의·의결함을 공포하다.

- 심의 안건 제2호 : 2026학년도 부속병원회계 본예산(안)
 - 위원장은 심의 안건 제2호 「2026학년도 부속병원회계 본예산(안)」에 대해 설명을 요청하다.
 - 의료원 기획조정실장은 2026학년도 본예산(안) 편성 기본방향은 외래, 입원 등 각 부문별 실적 증대 목표 반영, 연속사업 및 노후 시설보수 반영, 필수 의료기기 및 노후 전산장비 교체, 전산 시스템 개선 반영, 필수 관리비 외 기타 복리후생 및 소모성 비용 정규 편성이며, 예산 규모는 총 10,838억원으로 2025년 2차 추경예산 대비 31억원이 증가되었음을 설명하고 수입 및 지출 예산의 주요 내용을 설명하다.

 - 교직원 위원 및 전문가 위원이 인건비 증가 내역에 대하여 질의하다.
 - ☞ 의료원 기획조정실장은 지난해 의료사태로 인하여 일시적으로 줄어들었던 전공의 복귀에 따른 추가 인건비 반영, 직원 충원, 진료교수 사학연금 가입으로 인한 법정부담금 증가분 등을 반영하였다고 설명하다.

 - 교직원 위원이 의료수입 목표 상향 조정 내역에 대하여 질의하다.
 - ☞ 의료원 기획조정실장은 우리 병원은 타 병원에 비해 중증도가 높은 환자를 많이 수용하고 있

고, 지리적 위치상 경기 남부권의 중증환자 중 다수가 우리 병원을 찾고 있으며, 응급실 내원 환자 및 입원환자 수가 점차 늘어나고 있어 이를 반영한 의료수입 목표를 수립하였다고 답변하다.

- 학부모 위원이 차입금의 감소가 의료장비 등 인프라 구축에 미치는 영향을 질의하다.
 - ☞ 의료원 기획조정실장은 매년 감가상각에 대비하여 의료장비에 꾸준히 투자하고 있으며, 최근 리스 이자율 상승으로 인해 차입금 규모를 줄이고 병원 내 수익금 재원으로 장비구입을 진행하였다고 설명하고, 향후 국고사업 수주 등 상황을 고려하여 추가로 재원을 투입할 계획이라고 답변하다.
- 위원장은 심의 안건 제2호에 대하여 위원들의 동의 여부를 질의하다.
- 위원들은 「2026학년도 부속병원회계 본예산(안)」에 대하여 만장일치로 동의하다.
- 위원장은 심의 안건 제2호 「2026학년도 부속병원회계 본예산(안)」에 대하여 원안과 같이 심의·의결함을 공포하다.

○ 심의 안건 제3호 : 2025학년도 교비회계 제2차 추가경정예산(안)

- 위원장은 심의 안건 제3호 「2025학년도 교비회계 제2차 추가경정예산(안)」에 대해 설명을 요청하다.
- 기획처장은 2025학년도 제2차 추가경정예산(안)의 기본방향은 등록금수입 미실현액 조정, 전입금수입, 국고수입, 교육부대수입 등 변경 반영, 기금인출사업 변경 반영, 2025학년도 미사용차기이월자금 예산 반영이며, 2차 추경예산(안) 규모는 총 3,417억원으로 1차 추경예산 3,497억 원 대비 80억원이 감소되었음을 설명하고 수입 및 지출 예산의 주요 내용을 설명하다.
- 전문가 위원이 등록금 수입의 증감 내역에 대하여 질의하다.
 - ☞ 예산팀장은 전년 대비 등록금 인상 외에도 첨단학과 증원, 유학생 증가 등에 따라 전체 등록금 수입 규모가 늘었으나, 연도내 발생한 휴학생 등록금 수입 감소 및 교육부 안내에 따른 등록휴학생의 등록금 수입 계정 변경 등을 반영하여 당해연도 등록금 수입을 일부 조정하였다고 설명하다.
- 전문가 위원이 교육비 환원율 산출 방식에 대하여 질의하다.
 - ☞ 예산팀장은 교육비 환원율은 학생의 등록금 대비 교육비 지출을 나타내는 지표로 대학정보공시 기준에 따라 교비회계 및 산학협력단회계 연구비를 포함하여 교육비를 산출하고 있으며, 본교의 교육비 환원율은 300%를 상회하는 수준이라고 설명하다.

- 학부도 위원이 계절수업 운영 현황에 대하여 질의하다.
 - ☞ 예산팀장은 본교 계절수업은 기초 및 교양과목을 개설하여 최소한의 교육비를 보전하는 수준의 수강료를 부과하고 있으며, 복수전공, 교환학생 등 정규학기 외 추가 교육이 필요한 학생들의 편의를 도모하고 있다고 설명하다.
- 교직원 위원이 의과대학 법정부담금 지출이 감소한 사유에 대하여 질의하다.
 - ☞ 예산팀장은 의료원에서 외부회계감사 의견을 감안하여 의과대학과 의료원에 동시에 속해 있는 기초임상교원의 사학연금 퇴직수당 법정부담금의 일부를 의대 교비회계에서 부속병원회계로 변경하였다고 답변하다.
- 교직원 위원이 교비회계 예산 규모가 지속적으로 증가되고 있음에도 운영수입 대비 인건비 비율은 감소 추세에 있다고 지적하며, 학교의 지속적인 발전을 위해 교직원의 처우 개선에도 더욱 신경을 써줄 것을 당부하다.
- 위원장은 심의 안건 제3호에 대하여 위원들의 동의 여부를 질의하다.
- 위원들은 「2025학년도 교비회계 제2차 추가경정예산(안)」에 대하여 만장일치로 동의하다.
- 위원장은 심의 안건 제3호 「2025학년도 교비회계 제2차 추가경정예산(안)」에 대하여 원안과 같이 심의·의결함을 공포하다.

○ 심의 안건 제4호 : 2026학년도 교비회계 본예산(안)

- 위원장은 심의 안건 제4호 「2026학년도 교비회계 본예산(안)」에 대해 설명을 요청하다.
- 기획처장은 2026학년도 본예산(안) 편성 기본방향은 대학경쟁력 확보를 위한 학부등록금 인상 추진 및 대학 발전전략 수행, AU50첨단융복합관, AIMS3 등 교육인프라 구축을 위한 예산 편성, 외국인 유학생 유치 확대 및 정착 지원, 국제화사업 추진을 위한 예산 편성, 광역 모집단위 (자유전공학부, ai Lab), 첨단학과 정착을 위한 예산 편성, 대학 인프라 구축을 위한 기부금, 임대수입, 위탁교육, 평생교육 등 수입원 다각화이며, 2026년 본예산(안) 규모는 총 3,687억원으로 2025년 2차 추경예산 대비 270억원이 증가되었음을 설명하고 수입 및 지출 예산의 주요 내용을 설명하다.
- 학생 위원이 교내연구비 예산 증감 내역에 대하여 질의하다.
 - ☞ 예산팀장은 개별 연구자에게 배정되는 연구비 집행의 특성상 학년도 내 미사용 금액은 차년도로 이월하여 사용하고 있으며, 이로 인해 2026학년도 본예산 연구비 예산이 일시적으로 감소한 것으로 보이나, 2025학년도 결산 후 2026학년도 1차 추경예산에 해당 이월금을 추가로 반영할 예정이라고 설명하다.

- 교직원 위원이 의과대학 정원 증원과 관련하여 실습동 신축 계획을 질의하다.
 - ☞ 기획처장은 의료사태 및 정부 정책의 변화로 향후 의과대학 정원 증원 규모가 아직 확정적이지는 않으나, 2025학년도 추가 선발 인원을 포함한 현 재학생의 교육 및 실습 등 활용을 위하여 계획대로 실습동 신축을 진행할 예정이라고 답변하다.

- 교직원 위원이 산학협력단 전입금 감소 내역에 대하여 질의하다.
 - ☞ 예산팀장은 산학협력단 국가연구개발사업 간접비 고시비율 제고를 위하여 산학협력단에서 직접 집행하는 연구지원 관련 예산이 늘어남으로써 교비회계로 전입되는 산학협력단 전입금 예산이 감소하였다고 설명하다.

- 교직원 위원과 학생 위원이 학부생 장학지급을 산정 내용을 질의하다.
 - ☞ 예산팀장은 2025학년도 등록금 인상으로 인해 지원받지 못한 국가장학금II 유형을 대체하고자 교내장학금으로 지원하면서 전년 대비 학부생 장학지급율이 증가하였으며, 2026학년도 역시 동일 규모로 국가장학금II 유형을 대체하는 교내장학금을 편성하여 비슷한 수준으로 유지될 것이라고 답변하다.

- 교직원 위원이 교내 주차공간 부족 문제 해결을 위한 예산 편성 계획을 질의하다.
 - ☞ 기획처장은 재학생 증가 및 차량소유자 증가 등으로 교내 주차공간 부족 문제가 지속적으로 제기되고 있고, 이를 해결하기 위하여 신규 주차장 확보 및 기존 공간의 효율적 활용을 고민하고 있으며, 사업이 확정 되는대로 예산에 반영하여 추진할 예정이라고 답변하다.

- 교직원 위원이 법인 소유 공터를 활용한 주차 공간 확보 등, 주차 문제 해결을 위한 법인의 투자도 고민해야 한다는 의견을 개진하다.

- 학생 위원이 대학 홍보 및 경쟁력 강화를 위한 예산 편성 내역 및 성과에 대하여 질의하다.
 - ☞ 예산팀장은 홍보실을 주축으로 하여 대학 홍보 및 경쟁력 강화를 위한 예산을 꾸준히 편성 및 집행하고 있으며, 최근에는 전통적인 언론 매체 위주의 홍보에서 벗어나 SNS 콘텐츠 강화 등 다양한 홍보 전략을 추진하고 있다고 답변하다.
 - ☞ 기획처장은 아주대 앞 상권 및 수원시와 협업하여 ‘아로새길’ 등 아주대만의 경쟁력 있는 콘텐츠를 늘려가기 위해서 계속해서 고민하겠다고 추가로 설명하다.

- 학생 위원이 등록금 심의, 예산 편성, 학생지원 예산 집행 등에 있어 사전에 학생들의 의견을 청취하고 소통하는 절차가 반드시 필요하다고 언급하고, 올해는 이러한 사전 소통이 원활하게 이루어지지 않았다고 생각하며 향후 관련 절차를 개선해 줄 것을 건의하고, 전문가 위원이 이에 동의하다.

- ☞ 기획처장은 서로가 생각하는 소통의 방식이 달랐던 점에 아쉬움을 표하며, 향후에는 사전에 학생회와 좀 더 소통하며 학생들의 의견을 충분히 수렴할 수 있도록 노력하겠다고 답변하다.
 - ☞ 예산팀장은 본예산 편성 시 학생회의 요구사항을 학생처에서 검토하여 예산 요구사항에 반영하고 있으며, 다만 현재는 비상대책위원회가 운영 중으로 3월 이후 신규 학생회가 구성되면 충분히 논의하여 학생행사 지원 예산을 반영할 예정이라고 추가로 설명하다.
- 학생 위원이 2025학년도 등록금 인상 후 학생들이 체감하는 인상 효과가 부족했다고 언급하며, 향후에는 학생들이 체감할 수 있는 지표 등을 설정하여 학생지원 사업을 추진하는 방안을 제안하다.
 - ☞ 기획처장은 학생의 체감이라는 정성 지표는 목표 달성의 객관성 확보가 어려울 수 있어, 차기 학생회와 서로 협의 후 실현 가능한 범위에서 우선순위에 따라 학생지원 사업의 목록을 정하고, 이를 바탕으로 사업 달성 여부를 확인하는 방식을 추진해 보겠다고 답변하다.
- 교직원 위원이 지난 2차 회의 이후 학생들과 소통 진행 현황에 대하여 질의하다.
 - ☞ 기획처장은 2차 회의 이후 학생회의 요청으로 전체 학과 학생 대표들을 대상으로 하는 등록금 책정 설명회를 진행하였으며, 해당 설명회에서 나온 단과대학별 의견 및 질의를 바탕으로 단과대학별 개별 설명회를 시행하고, 1월 말까지 중앙운영위원회와의 추가 간담회도 진행할 예정이라고 답변하다.
- 학생 위원이 2025학년도 학생회 추진사업 예산 집행 시 복잡한 행정 절차로 인해 사업이 매끄럽게 진행되지 못한 사례를 들며, 2026학년도 학생지원 예산 집행 시 해당 절차를 간소화해 줄 것을 요청하고, 전문가 위원이 덧붙여 학생 지원 예산의 편성 및 집행 시 학생들의 요구사항이 최대한 반영될 수 있도록 노력해 주기를 당부하다.
 - ☞ 기획처장은 2025학년도에 학생회 추진사업 예산을 최대한 반영하였으나 일부 사업의 추진 과정에 어려움이 있었던 점에 아쉬움을 표하며, 향후 더욱 적극적으로 소통하고 학생들의 의견이 최대한 반영될 수 있도록 노력하겠다고 답변하다.
- 전문가 위원이 본예산 편성 시 교직원 보수 인상 등 처우 개선이 반영되었는지 질의하다.
 - ☞ 기획처장은 정부가 최근 3개년 물가상승률의 1.2배로 등록금 인상률을 제한하여 기본 유지관리비에 대한 물가상승률을 감안하면 현실적인 인상률은 물가상승률의 0.2배에 불과하며, 이에 장학금 교비지원 등 학생지원 예산을 우선적으로 편성하고 교직원 보수 인상을 위한 예산은 미처 반영하지 못했으며, 학교 수입 실현 및 향후 임금협상 진행 등을 감안하여 추후 반영할 예정이라고 답변하다.
- 전문가 위원 및 교직원 위원은 교직원의 처우 개선은 학교 운영에 중요한 요소이므로, 향후에는 본예산 편성 시 해당 예산을 반영해야 한다는 의견을 개진하다.

- 위원장은 심의 안건 제4호에 대하여 위원들의 동의 여부를 질의하다.
- 위원들은 「2026학년도 교비회계 본예산(안)」에 대하여 만장일치로 동의하다.
- 위원장은 심의 안건 제4호 「2026학년도 교비회계 본예산(안)」에 대하여 원안과 같이 심의·의결함을 공포하다.

○ 심의 안건 제5호 : 교비회계 기금 용도 변경(안)

- 위원장은 심의 안건 제5호 「교비회계 기금 용도 변경(안)」에 대해 설명을 요청하다.
- 기획처장은 2025학년도 제2차 추가경정예산 및 2026학년도 본예산에 반영된 교비회계 기금 용도 변경의 주요 내용에 대하여 설명하다.
- 위원장은 심의 안건 제5호에 대하여 위원들의 동의 여부를 질의하다.
- 위원들은 「교비회계 기금 용도 변경(안)」에 대하여 만장일치로 동의하다.
- 위원장은 심의 안건 제5호 「교비회계 기금 용도 변경(안)」에 대하여 원안과 같이 심의·의결함을 공포하다.

○ 심의 안건 제6호 : 2025학년도 등록금회계 결산잉여금 처리 기준(안)

- 위원장은 심의 안건 제6호 「2025학년도 등록금회계 결산잉여금 처리 기준(안)」에 대해 설명을 요청하다.
- 예산팀장은 관련 법령 등의 이월금 기준 변경을 적용하여 이월금 구분에 ‘계속비이월’의 개념이 추가되었으며, 이를 본교 「등록금회계 결산잉여금 처리 기준」에 반영하여 개정하고자 한다고 설명하다.
- 예산팀장은 교육부 지침에 따라 매 학년도 등록금회계 결산잉여금 처리 기준(안)에 대하여 등록금심의위원회 심의·의결 절차가 필요하며, 2025학년도 등록금회계 결산잉여금 발생 시 장학금, 도서구입, 교육용 장비 구입 및 전산개발, 연구비, 교육환경 개선 등 직접교육경비로 사용하는 것을 원칙으로 한다고 설명하다.
- 위원장은 심의 안건 제6호에 대하여 위원들의 동의 여부를 질의하다.
- 위원들은 「2025학년도 등록금회계 결산잉여금 처리 기준(안)」에 대하여 만장일치로 동의하다.
- 위원장은 심의 안건 제6호 「2025학년도 등록금회계 결산잉여금 처리 기준(안)」에 대하여 원안과 같이 심의·의결함을 공포하다.

다. 폐회 선언

- 위원장은 추가 질문이 없음을 확인하고 2026학년도 제3차 등록금심의위원회 폐회를 선언하다.